

I. Recapitulación. Observaciones relevantes sobre la familia y la explotación ganaderas

Francisco Dieguez Cameroni

En los siguientes párrafos se presentan las principales observaciones obtenidas en los estudios realizados por el PIC sobre los sistemas familia-explotación.

Sobre la descripción de las explotaciones

Si se toman en cuenta los casos más frecuentes, los resultados obtenidos indican que las explotaciones participantes del PIC son: de tamaño mediano, de tipo familiar en mano de obra y decisiones, y la ganadería, sobre todo la cría vacuna, es la principal fuente de ingreso. El perfil tecnológico más frecuente es el «tradicional con mejoras», con una trayectoria estable en la que se prevén cambios moderados, relacionados a la composición de la familia, al tamaño de la explotación y a la tenencia de la tierra.

Sobre la ganadería a tiempo parcial y pluriactividad de la unidad familiar

Del análisis realizado sobre el trabajo y la pluriactividad de los sistemas familia-explotación, se constató que existió, en los últimos quince años, un incremento relativo del peso de los empleos no agrícolas y de la pluriactividad en los hogares rurales estudiados. El fenómeno de la pluriactividad en las explotaciones ganaderas se manifiesta como una respuesta a las condiciones del entorno exterior, así como a las oportunidades que este ofrece.

Sobre la descripción del trabajo en las explotaciones y el tiempo disponible

La metodología Balance de Trabajo permite comprender la organización del trabajo, con lo que se logra una visión más completa del sistema. Como expresan sus creadores, es una forma de «entrar al predio por el trabajo que se realiza en él». De su aplicación se observan estrategias de funcionamiento diferentes, que van desde una delegación total hasta una participación total en los diferentes trabajos de la explotación.

La cuantificación del tiempo disponible, interpretado como un margen de maniobra, permitiría un mayor ajuste de la aplicación de la oferta tecnológica existente, con la ventaja adicional de que se cuenta con la evaluación de los propios actores. El

Balance de Trabajo habilita un enfoque que trasciende lo económico, para centrarse en la cuestión del quién y el cuándo se realizarían las posibles nuevas tareas, a la hora de proponer un cambio tecnológico. Este tipo de herramientas permite mejorar la comprensión sobre el funcionamiento de las explotaciones ganaderas y colabora, así, con su desarrollo.

Sobre las finalidades del funcionamiento en la familia-explotación

Se observaron tres tipos principales de finalidades. Primero, las referentes al aspecto económico, tales como: aumentar o mejorar el ingreso, evitar imprevistos, mejorar la situación patrimonial o poder lograr un crecimiento productivo. Otro conjunto de finalidades apuntan al tipo de vida: mantener o mejorar la calidad de vida y mantener un estilo de vida rural. Por último, un tercer conjunto de finalidades de carácter social, se relaciona con el momento en la trayectoria de la familia, como es la educación de los hijos. En este grupo de finalidades también se constataron otras, que tienen que ver con aspectos tales como cultivar valores e ideales.

Sobre las estrategias de largo plazo

En el estudio del funcionamiento de las explotaciones, y sobre todo en el accionar de las instituciones, se plantea una realidad simultánea y contradictoria: los sistemas son todos iguales y son todos diferentes. Esta antinomia ha llevado, en las últimas décadas, a profundizar en la comprensión de los mecanismos de decisión en las explotaciones, por la vía de las diferentes estrategias que puedan tener los ganaderos.

En este sentido, se han concretado avances en definir el concepto de «estrategias prediales de largo plazo». Este trabajo implica reflexionar sobre la trayectoria de las explotaciones y su posible mejora, así como identificar las estrategias existentes y examinar cuán adecuadas son. De los estudios nacionales realizados se puede afirmar que la aplicación de tipologías resulta en tipos que están ampliamente representados en el país y son fácilmente identificables. Asimismo, se ha corroborado que distintas estrategias pueden convivir en un mismo ambiente. Se puede afirmar que la estrategia más adecuada es aquella que más coherente con los recursos humanos y naturales, es decir, con los factores socioecológicos.

Sobre anticipar la evolución

La aplicación de tipologías permite una abstracción y su utilidad depende de su aplicación. En este sentido, la construcción de tipologías descarta los detalles y permite rescatar lo esencial del funcionamiento del sistema familia-explotación. Asimismo, permite elaborar un «estado de situación» y discutir posibles evoluciones, lo que resulta una herramienta de utilidad para el acompañamiento de las explotaciones.

Sobre la permanencia de las explotaciones

Los resultados del análisis de la permanencia de una muestra de explotaciones ganaderas de basalto indican que existió una reducción en su número, así como una reducción en el área explotada, donde las explotaciones de mayor tamaño fueron las más afectadas. Asimismo, la permanencia se ve afectada, entre otros aspectos, por el bajo interés constatado en los sucesores de continuar con el proyecto de explotación familiar y por el envejecimiento de los titulares. Por otro lado, no es posible hacer una asociación entre la permanencia de las explotaciones y las variables económicas convencionales, tales como: dotación de capital e intensividad en el uso del suelo.

Sobre los cambios en la trayectoria de las explotaciones

Los resultados obtenidos indican que en la mayoría de las explotaciones existió algún tipo de cambio relevante, y que los factores que los desencadenaron son de naturaleza variable. Dentro de las principales causas de cambio se encontraron las de tipo social o familiar, que implican: el trabajo fuera del predio, el fallecimiento de un familiar directo y la disolución de sociedades. Otro conjunto de causas de cambio constatadas tiene que ver con la tierra trabajada, con la compra y venta de campo, la entrega de campos arrendados o el arrendamiento de nueva área.

Por otro lado, se observaron cambios en el sistema productivo, como por ejemplo en la orientación productiva, así como algunas mejoras en la infraestructura. Por último, existe otro gran grupo de causas de cambio relacionadas con la venta de ganado (por la entrega de campo o para comprar tierra y así liquidar pasivo) para hacer agricultura o por cese de actividad. Se constató que existe una gran dinámica en los establecimientos, hecho que incide fuertemente en la trayectoria de cada sistema familia-explotación.

Sobre la sucesión generacional

La problemática de la sucesión se centra en que en la mayoría de las familias analizadas, los titulares son mayores de cuarenta años, con uno o más descendientes o sucesores, de los cuales algo menos de la mitad son mayores de edad. De existir la necesidad de tratar el tema de la sucesión generacional, esta debe ser considerada en forma adecuada para asegurar el éxito en la continuidad de las explotaciones familiares y el buen relacionamiento entre sus miembros.

Sobre los factores que inciden en la aplicación de tecnología en las explotaciones

Los resultados obtenidos plantean que en la aplicación de tecnologías en el predio existen factores relacionados a los aspectos estructurales de la explotación, tales como: el tipo de tenencia de la tierra, la infraestructura existente y el tamaño del

predio. Otro grupo de factores que inciden son los relacionados a aspectos de gestión del predio, que incluyen: la gestión del dinero en efectivo, el control de la gestión y la organización del trabajo. Un tercer grupo de factores son los relacionados con las características actitudinales del productor y su familia: las características personales del productor y su familia, visión de la actividad, el estado de la definición de la sucesión, la participación de la mujer en las decisiones productivas y, por último, el grado de aislamiento físico y social del sistema.

Surge de este trabajo que los productores no toman decisiones de adopción basados en criterios de optimización, sino que aplican reglas, rutinas o convenciones aceptadas por ellos y sus familias, que son incorporadas al proceso de toma de decisiones.

Sobre la construcción de indicadores de sustentabilidad de la explotación

De la aplicación de esta metodología es de destacar: que es una herramienta original y de relativamente fácil aplicación, que contribuye a diagnosticar el proceso de sustentabilidad en el que se encuentran los sistemas de producción ganaderos criadores familiares, considerando los principales factores que la construyen.

El uso de indicadores que integren las tres dimensiones (social, económica y agroecológica) posibilita la operativización del concepto de sustentabilidad y posiciona mejor para la toma de decisiones. Si se comprenden cómo se dan estos procesos y se correlacionan con aquellos factores clave vinculados, se estará en mejor posición para establecer acciones y programas que tiendan a levantar restricciones, profundizar fortalezas y, en definitiva, generar estrategias que apunten a dar mayores niveles de sustentabilidad a los productores ganaderos familiares criadores.

Sobre las lógicas y estrategias de los productores ganaderos frente a la sequía

Se constató que el cambio climático, expresado en las sequías recientes, es uno de los principales factores de preocupación, y que provocan modificaciones importantes en la trayectoria de las empresas ganaderas del basalto, mayormente en los propietarios de la tierra. Por otra parte, se constataron diferencias de adaptación a la sequía, según el sistema de producción: en sistemas *intensivos* el indicador observado por los productores es el estado de la pastura, mientras que en sistemas *extensivos* es el estado de los animales. Las distintas formas en que el ganadero se relaciona con la naturaleza explican lo anteriormente afirmado.

Asimismo, se aborda el tema de la dotación animal. Allí aparece la escala del predio como la primera limitante para ajustarla y evitar así el sobrepastoreo y sus implicancias. Se plantea la visión del «ganado como caja de ahorro», estrategia que limita el ajuste de la carga, lo que lleva a peores resultados futuros, en una lógica perversa que desemboca en la liquidación del ganado en momentos de condiciones climáticas adversas.

Sobre el monitoreo múltiple de pasturas y un método para establecer la condición del campo natural

La sustentabilidad de las explotaciones y el interés de brindar servicios ecológicos requieren un monitoreo para documentar y anticipar las respuestas del ecosistema, así como realizar acciones directas para promover un manejo responsable de los recursos. Este monitoreo debe combinar tres fuentes de conocimiento: el local, el profesional y el científico. La correcta integración de diversos conocimientos resulta una herramienta que permite trabajar a diferentes escalas con un mejor entendimiento de la realidad.

Las metodologías de monitoreo múltiple y de condición del campo natural se presentan como herramientas para mejorar el manejo de los recursos; califican su estado y ayudan a optimizar la toma de decisiones en los predios. Es de destacar que las metodologías presentadas son originales a escala nacional. Por otro lado, el monitoreo de pasturas ha generado información de algunos recursos forrajeros en condiciones reales de producción.